



با یاد خدا

فرم طرح دوره الکترونیکی

دانشکده مجازی و قطب علمی آموزش الکترونیکی پیشرفته در علوم پزشکی
معاونت آموزشی دانشگاه علوم پزشکی شیراز



Message us on WhatsApp

09171209100

درس برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی

جدول شماره ۱: اطلاعات کلی درس

اطلاعات درس	
نام درس: برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی	
تعداد واحد: ۲	
مخاطبان: دانشجویان کارشناسی ارشد یادگیری الکترونیکی در علوم پزشکی	ورودی بهمن ۹۹
پیش نیاز درس: ندارد	
اطلاعات استاد	
نام و نام خانوادگی استاد مسئول: دکتر زهرا کریمیان	
مرتبه علمی استاد: استادیار	
اطلاعات تماس:	
نشانی محل کار: شیراز، خیابان نشاط، مجتمع سالن‌های همایش صدرا و سینا، طبقه دوم، دانشکده مجازی	
• ایمیل: Karimian_z@yahoo.com	
• وبلاگ: classroom.blogfa.com	
• تلفن محل کار: ۳۲۳۰۰۰۳۷ داخلی ۲۰۲۱	
نحوه ارتباط با مدرس	
پست الکترونیکی مدرس: Karimian_z@yahoo.com	
• کلیه مکاتبات درسی و پروژه‌ها و ... از طریق LMS نوید انجام خواهد شد Sumsnavid.vums.ac.ir	
• پرسش و پاسخ‌های بازخورد سریع: گروه WhatsApp	
شماره تلفن استاد: ۳۲۳۰۰۰۳۷ داخلی ۲۰۲۱ همراه ۰۹۱۷۱۲۰۹۱۰۰	
ساعات تماس تلفنی با استاد: ۱۴-۸ وقت اداری به جز روزهای یکشنبه	
ساعات و زمان تماس برخط (چت): هر روز از ساعت ۸ تا ۱۴	

اهداف درس

هدف کلی از درس: آشنایی دانشجویان با مفاهیم و کاربرد برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی

نتایج یادگیری یا هدف های اختصاصی:

دانشجو در پایان درس می تواند:

- مفاهیم و تعاریف نظری برنامه ریزی راهبردی را بیان نماید
- مدل های مختلف برنامه ریزی راهبردی را تحلیل و با هم مقایسه نماید
- برای یک سازمان دانشگاهی رسالت، دورنما و ارزشهای سازمانی بنویسد
- مدل های مختلف تحلیل و ارزیابی استراتژیک را شرح دهد
- وضعیت یک سازمان دانشگاهی را بر اساس مدل SWOT تحلیل نماید
- بر اساس نتایج تحلیل یک سازمان، جایگاه سازمان و استراتژی مناسب را پیشنهاد نماید
- برای اهداف استراتژیک سازمان یک برنامه عملیاتی بنویسد
- برای فعالیتهای سازمان شاخص های مناسب بنویسد
- برنامه های راهبردی دانشگاههای مختلف را بر اساس شاخص های مربوطه تحلیل و نقد نماید

روش ارائه درس

معرفی درس: درس برنامه ریزی راهبردی نیازمند توانایی های تحلیل و نقد و شرکت در مباحث گروهی است و حضور دانشجویان در کلاس های آنلاین ضروری است . بخشی از نمره امتحان به حضور فعال و پاسخ دهی به سوالات در طول دوره اختصاص دارد.

نقش خودآموزی یادگیرندگان: علاوه بر شرکت فعال در کلاس آنلاین، بخشی از درس به صورت خودآموز خواهد بود و لازم است دانشجویان با مطالعه قسمتهایی که در زمان خود معرفی می شوند در تالار گفتگو شرکت نموده و بحث و تبادل نظر نمایند

عناوین جلسات حضوری، غیر حضوری و آنلاین را در جدول ۲ تعیین نمایید:

منابع

منابع مورد نیاز:

- فرد آر دیوید (۲۰۰۰) مدیریت استراتژیک. ترجمه دکتر علی پارساییان و دکتر سید محمد اعرابی، انتشارات دفتر پژوهشهای فرهنگی
- کتاب برنامه ریزی استراتژیک، نویسنده طیبی و ملکی، ۱۳۸۳ و بعد از آن
- محتوای الکترونیکی درس و جزوات در اختیار دانشجویان قرار می گیرد و از همین منبع امتحان پایان ترم گرفته خواهد شد
- شایسته است دانشجویان هنگام حضور در کلاس آنلاین برگه کاغذ برای برخی محاسبات ساده و حل تمرین همراه داشته باشند

منابعی برای مطالعات بیشتر :

- نمونه هایی از برنامه استراتژیک سازمانهای مختلف و دانشگاههای دنیا بر روی وبلاگ استاد موجود و قابل دانلود است
- نمونه های عملی از نحوه تحلیل وضعیت SWOT در اختیار دانشجویان قرار خواهد گرفت
- مقالات مرتبط به عنوان منابع کمکی در اختیار دانشجویان قرار خواهد گرفت
- نمونه جداول اکسل و word برنامه های استراتژیک در اختیار دانشجویان قرار خواهد گرفت

نحوه ارزشیابی

نحوه ارزشیابی نهایی دانشجو :

- امتحان پایان ترم: ۱۰
- تدوین برنامه استراتژیک و عملیاتی (گروهی با ذکر وظایف هر فرد) برای راه اندازی واحد مجازی سازی در یک سازمان: ۸
- حضور و فعالیت در کلاسهای آنلاین، تمرینات و فعالیتهای یادگیری: ۲

جدول ۱: جدول تکالیف

عنوان تکلیف	شیوه ارسال	مهلت ارسال	معادل جلسه
فعالیت های یادگیری (تکالیف) بارگذاری شده	سامانه نوید	در زمان تعیین شده در سامانه	۲
ارائه پروژه پایان ترم	سامانه نوید + ارائه شفاهی	در زمان تعیین شده در برنامه	۳

طبق دستورالعمل اداره آموزش کلیه فعالیت های درسی در ترم جاری قابل محاسبه است و امکان انتقال تکالیف به ترم آتی وجود ندارد.

نحوه انجام پروژه:

شما به عنوان مسئول توسعه آموزش مجازی در دانشگاه یا محل خدمتتان منصوب شده اید و باید یک برنامه راهبردی و عملیاتی برای مرکز یادگیری الکترونیکی محل کارتان بنویسید. برای این کار همگام با درس این ترم پیش بروید.

برای این مرکز توسعه آموزش مجازی موارد ذیل را بنویسید:

برنامه راهبردی

- مقدمه و معرفی سازمان
- رسالت
- چشم انداز
- اهداف کلان
- ارزش های سازمانی
- تحلیل عوامل داخلی و خارجی طبق جداول مربوطه
- نمره گذاری و تعیین وضعیت و جایگاه سازمانی
- تحلیل SWOT و ارزشیابی و انتخاب استراتژی مناسب طبق جدول مربوطه که در محتوای الکترونیکی ارائه شده
- تعیین و تدوین اهداف راهبردی

برنامه عملیاتی

- نوشتن یک برنامه عملیاتی برای یکی از اهداف راهبردی برنامه

نکته:

- محتویات برنامه عملیاتی در قالب برنامه word تهیه شود
- محتویات گزارش را طبق ویژگی های بیان شده در محتوای الکترونیکی تنظیم نمایید
- لطفا در همه مکاتبات با مدرس درس فقط با این ایمیل تماس بگیرید Karimian_z@yahoo.com
- از ارسال برنامه های عملیاتی و راهبردی برای دیگر سازمانهای بهداشتی درمانی خودداری فرمایید

برنامه زمانبندی درس برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی گروه هدف: دانشجویان کارشناسی ارشد برنامه ریزی در یادگیری الکترونیکی

روز	تاریخ	ساعت	ورودی	استاد	مکان	روش	جلسه
۱	چهارشنبه	۱۴۰۱/۶/۳۰	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	معارفه و معرفی درس و تکالیف
۲	چهارشنبه	۱۴۰۱/۷/۶	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	چارچوب نظری، تعاریف و مفاهیم برنامه ریزی راهبردی
۲	چهارشنبه	۱۴۰۱/۷/۶	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	مدل های مفهومی برنامه ریزی راهبردی و تحلیل مدلها
۳	چهارشنبه	۱۴۰۱/۷/۱۳	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	تعطیل رسمی
۴	چهارشنبه	۱۴۰۱/۷/۲۰	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	نحوه نوشتن رسالت، دورنما، ارزشها، اهداف
۵	چهارشنبه	۱۴۰۱/۷/۲۷	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	خودآزمون سامانه نوید
۵	چهارشنبه	۱۴۰۱/۷/۲۷	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	مفهوم استراتژی و انواع استراتژی ها
۵	چهارشنبه	۱۴۰۱/۷/۲۷	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	مدلهای تحلیل وضعیت و انتخاب استراتژی [۵ مدل]
۶	چهارشنبه	۱۴۰۱/۸/۴	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	فعالیت یادگیری ۱ / خودآزمون ۲
۷	چهارشنبه	۱۴۰۱/۸/۱۱	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	جلسه آنلاین همزمان
۸	چهارشنبه	۱۴۰۱/۸/۱۸	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	تحلیل و تعیین جایگاه سازمان به روش SWOT
۸	چهارشنبه	۱۴۰۱/۸/۱۸	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	ارزشیابی و انتخاب استراتژی های اصلی
۹	چهارشنبه	۱۴۰۱/۸/۲۵	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	تکالیف سامانه نوید
۹	چهارشنبه	۱۴۰۱/۸/۲۵	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	جلسه آنلاین همزمان
۱۰	چهارشنبه	۱۴۰۱/۹/۲	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	اجرای برنامه ریزی راهبردی و برنامه ریزی عملیاتی
۱۱	چهارشنبه	۱۴۰۱/۹/۹	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	فعالیت یادگیری ۱ / خودآزمون ۳
۱۲	چهارشنبه	۱۴۰۱/۹/۱۶	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	سامانه نوید	جلسه آنلاین همزمان
۱۳	چهارشنبه	۱۴۰۱/۹/۲۳	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	---	تمرین در منزل (تنظیم نهایی پروژه برنامه راهبردی)
۱۴	چهارشنبه	۱۴۰۱/۹/۳۰	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	---	مطالعه و تمرین
۱۵	چهارشنبه	۱۴۰۱/۱۰/۷	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	---	مطالعه و تمرین
۱۶	چهارشنبه	۱۴۰۱/۱۰/۱۴	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	کلاس مجازی	جلسه آنلاین یا حضوری همزمان
۱۷	چهارشنبه	۱۴۰۱/۱۰/۲۱	۱۲:۳۰-۱۴	بهمن ۹۹	دکتر زهرا کریمیان	---	آزمون پایان ترم (برای اعضای هیات علمی بدون آزمون)

شایان ذکر است در مجموع ۶ محتوای الکترونیکی در سامانه برای شما بارگذاری شده که هر محتوا دو گفتار یا موضوع را در بر می گیرد

با آرزوی موفقیت